



Bilaga

SWOT-analys till utvecklingsstrategi för programperioden 2023-2027

Gästrikabygdens leaderområde



En analys baserat på underlag från strategiprocessens tre delar; den lokala förankringsprocessen, den utökade lokala förankringen och en omvärldsanalys.

Underlag till SWOT-analysen

Lokal förankringsprocess

- Enkät
- Samtalsträffar
- Återkoppling på enkätsvar
- Workshops

Utökad lokal förankring:

- Halvtidsutvärdering strategi
- Nollbasmätning
Landsbyggare
- LUP:ar
- Områdesbeskrivningar

Omvärldsanalys

- Planetary boundaries, Stockholm resilience center
- Agenda 2030
- 12 trender för lokal utveckling, Kairos Future
- EU:s framtida jordbrukspolitik
- Nationell strategi för hållbar regional utveckling
- Nationell handlingsplan för landsbygdsprogrammet
- Cirkulär ekonomi - strategi för omställning i Sverige
- Handlingsplan för cirkulär omställning
- SWOT gemensam jordbrukspolitik
- Regional utvecklingsstrategi Gävleborgs län 2020-2030
- RUS presentation med fokus på landsbygd
- Näringslivets struktur och konkurrenskraft, Gävleborgs funktionella geografi
- Hållbar regional utveckling och tillväxt i Gävleborg
- Gävleborgs handlingsplan för Sveriges livsmedelsstrategi 2018-2030
- Kretsloppsplanen för Gävle, Ockelbo, Hofors, Sandviken, remissversion 2020.

STYRKOR
Internt



SVAGHETER
Internt




MÖJLIGHETER
Externt

HOT
Externt



Styrkor

Människorna

- **Gemenskap** och sammanhållning
- Utvecklings- och samverkans**vilja**
- **Stolthet** och kunskap
- Rikt **föreningsliv**
- **Företagarkraft**

Platsen

- ”**Närhet** och tillgång till det mesta”.
- En rik och varierande **natur** med många tillgångar
- Natur- och **kulturresevat**
- Levande **kulturbygder**
- **Sjö- och havsnära** miljö

Förutsättningar

- Aktivt skogs- och lantbruk
- **Service** i närområden (butik, mack, post, apotek osv)
- Utbyggt **fibernet**
- **Skolor** och förskolor i byar och närområden
- Lokaler och **platser för aktiviteter**, friluftsliv och idrottsutövande

Potential

- Ta till vara och återuppliva befintliga **fastigheter**
- Byggbar **mark** för företag, industri och bostäder
- Potential för närodlat och **lokalt producerad** mat
- **Upplevelseturism** (skog, vandring, farleder, fiske, brukshistoria)
- **Besöksnäring** (camping, hotell, bad och restauranger)

Svagheter

Människorna

- Svag **generationsväxling** i flera perspektiv (kunskapsöverföring, engagemang, föreningsliv, bostäder)
- Ojämn åldersfördelning med **för få barnfamiljer**
- **Utflytt** och minskat antal permanentboende

Platsen

- För få **barn och ungdomsaktiviteter**
- Få sociala **mötesplatser**
- Få tillfällen för **nätverkande**, utbyten och lärande
- **Brister i skötsel** och städning samt omhändertagande av lokaler och byggnader, belysning, trafik och väg
- Brist på **lokala evenemang**
- Svag **kommunikation** och information om och till bygden

Förutsättningar

- I föreningslivet - svårt med rekrytering av vuxna, är beroende av externa medel, samtidigt allt mer viktig roll som samverkanspartner till kommunen
- För få jobb och **arbetstillfällen**
- Brist på **bostäder** och byggbar tomtmark
- Bristande kapacitet i **vatten- och avloppsnät**
- Brist på **fiber**, bredband och svag mobil uppkoppling
- För få **cykelvägar** och begränsad **kollektivtrafik**
- **Bilberoende**
- Lågt **serviceutbud**

Utmaningar för potential

- **Få** övernattningsmöjligheter
- **Outvecklad** upplevelseturism



Möjligheter

Attraktivitet:

- Utveckling av **bostäder** för generationsväxling och rotation.
- Närhet till **natur** och potentialen i det
- **Digitalisering** ger förutsättningar för distansarbete, e-handel och nya lösningar
- **Hållbar mobilitet** med tyngdpunkt på cykel, kollektivtrafik och fossilfria transporter
- **Föreningslivet** erbjuder trygga platser för barn och unga, möjlighet till social samverkan, viktig partner till kommunen
- Plats och möjligheter för företag**etableringar**
- **Arbetskraftspotential** finns i invandrargrupper, nyinflyttade, omställd kompetens och kompetensutveckling

Konkurrenskraft:

- **Cirkulär ekonomi** inom ramen för resurseffektivitet, kretsloppstänkande, avfall som resurs, bioekonomi
- Cirkulära **affärsmodeller** som tex dela, hyra, abonnera, samt återbruka
- **Energiomställning** mot hållbar och klimatsmart produktion med fokus på energieffektivitet och fossilfrihet
- **Innovation** och ny teknik: ger omställningsförmåga och nya lösningar
- **Livsmedelsförsörjning** med fokus på produktion, förädling, försäljning
- **Turism och besöksnäring** inom natur- och upplevelseturism.
- **Industri- och logistiknav** under utveckling

HOT

Generella:

- Överskridande av **planetära gränser**
- En **snabbrörlig** omvärld och globala osäkerheter
- **Urbanisering** och utflyttning
- Social **exkludering** och bristande **integration**
- Bristande **jämlikhet** och **jämställdhet**

Mer platsspecifika:

- Åldrande **befolkning** i relation till mängden människor som jobbar
- **Strukturomvandling** i näringslivet
- **Gap** mellan utbudet av arbetskraft och näringslivets efterfrågan
- Låg **utbildningsnivå**
- Minskade **ekonomiska resurser** inom offentlig verksamhet
- Avveckling av **grundläggande service** som skola, vård, kommunikationer och sociala mötesplatser
- Neddragning av **underhåll och skötsel** på offentliga platser (parker, idrottsplatser, bad)
- **Förfall** i fysiska miljöer som sänker attraktionskraft
- Ett **föreningsliv** med svårigheter att rekrytera och finansiera sin verksamhet
- **Bostadsbrist**

STYRKOR

Gemenskap, vilja och stolthet. Föreningsliv. Företagarkraft.
Närhet. Natur. Kultur. Sjö och hav. Aktivt skogs- och
landsbruk. Fiber. Service. Skolor. Plats för aktiviteter.
Fastigheter och mark. Lokal produktion. Upplevelseturism.
Besöksnäring.

MÖJLIGHETER

Bostäder. Natur. Digitalisering. Hållbar mobilitet.
Föreningslivet. Företagsetableringar. Arbetskraftspotential.
Cirkulär ekonomi. Affärsmodeller. Energiomställning.
Innovation. Livsmedelsförsörjning. Turism och besöksnäring.
Industri- och logistiknav.

SVAGHETER

Generationsväxling. Barnfamiljer. Utflytt. Barn och
ungdomsaktiviteter. Mötesplatser. Nätverkande. Skötsel.
Lokala evenemang. Kommunikation och information.
Föreningslivet. Arbetstillfällena. Bostäder. Vatten och
avlopp. Fiber. Cykelvägar. Kollektivtrafik. Bilberoende.
Serviceutbud. Övernattningsmöjligheter. Upplevelse och
turism.

HOT

Planetära gränser. Snabbrörlig omvärld. Urbanisering. Exkludering.
Integration. Jämlikhet. Jämställdhet. Befolkning.
Strukturomvandling. Kompetens och efterfrågan. Utbildningsnivå.
Ekonomiska resurser. Grundläggande service. Underhåll och
skötsel. Förfall. Föreningsliv. Bostadsbrist.